

AUDIT D'EXPLOITATION

M. Jane RUSSILLY

(Estavar)

Rapport d'expertise suite à la visite d'exploitation datée du 10/08/2007. Réalisée par :

Georges YAU : Conseiller à ADASEA des PO



<i>I. Caractéristiques générales et constitution de l'exploitation</i>	2
I.1 Localisation de l'exploitation	2
I.2 Le chef d'exploitation	2
I.3 Le foncier	2
I.4 Le cheptel	3
I.5 Le matériel d'exploitation	3
I.6 Bâtiments d'exploitation	3
<i>II. Fonctionnement actuel de l'exploitation</i>	4
II.1 Productions	4
II.2 Commercialisation	5
II.3 Environnement technique et main d'œuvre	5
<i>III. Commentaire de synthèse</i>	5
III.1 Points Forts :	5
III.2 Points Faibles	6
III.3 Conclusion	6

I. Caractéristiques générales et constitution de l'exploitation

I.1 Localisation de l'exploitation

L'exploitation se situe au hameau de Caillastres sur la commune d'Estavar où l'on trouve une école, une épicerie et un bureau de poste. La ville française la plus proche est Font-Romeu à une quinzaine de km où l'on trouve en particulier un lycée. A une dizaine de km se trouve Bourg-Madame qui dispose d'un collège. La ville la plus active est cependant Puigcerda ; à côté de Bourg-Madame, côté espagnol. Perpignan est à 1h30 en voiture.

I.2 Le chef d'exploitation

Il conviendrait plutôt de parler « des » chefs d'exploitation car M. et Mme RUSSILLY travaillent tous deux à plein temps sur l'exploitation, Madame comme chef d'exploitation, Monsieur comme conjoint collaborateur. Ils se sont installés avec les aides à l'installation en 1980. Aujourd'hui âgée de 58 ans Jane RUSSILLY, d'origine australienne, prépare donc sa cessation d'activité, et son mari plus âgé avec elle.

I.3 Le foncier

Le foncier que M. et Mme RUSSILLY vendent se compose d'un hectare jouxtant l'actuel bâtiment d'habitation et miellerie. Toutes les autres parcelles utilisées pour la production de miel sont exploitées à travers de simples accords verbaux comme il est de coutume en apiculture dans le département.

Le projet de M. RUSSILLY est de permettre au repreneur de pouvoir construire sa miellerie voire sa maison d'habitation sur cet hectare. Il entame donc aujourd'hui des démarches pour s'assurer que ce terrain peut bien être classé en terrain constructible.



Photo 1 : vue depuis la parcelle en vente (1ha)

1.4 Le cheptel

Les exploitants vendent les ruches avec les colonies. Celles-ci sont composées d'abeilles Noires locales et de Buckfast, souvent croisées.

1.5 Le matériel d'exploitation

M. et Mme RUSSILLY vendent tout le matériel d'exploitation à savoir :

- 300 ruches Dadant divisibles (1 corps + 1 hausse) d'une vingtaine d'années mais bien entretenues ;
- 1 camion IVECO avec une grue de manutention permettant de charger 40 ruches. Il affiche un kilométrage de 90000 km et est donc encore utilisable pendant plusieurs années ;
- Matériel de miellerie (extracteur, etc.). Ce matériel bien que bien entretenu est âgé. Le repreneur devra vraisemblablement moderniser l'outil.



Photo 2 : cadre de ruche Dadant



Photo 3 : extracteur en marche

1.6 Bâtiments d'exploitation

Il n'y a pas de bâtiment d'exploitation à céder. M. et Mme RUSSILLY envisagent que les repreneurs construisent sur le terrain de 1ha qui est en vente. Néanmoins dans un premier temps ils sont disposés à louer leur miellerie.

II. Fonctionnement actuel de l'exploitation

II.1 Productions

Les époux RUSSELLY produisent essentiellement du miel en pot. Il s'agit uniquement de miels de cru, donc de qualité. L'exceptionnelle variété climatique et floristique du département leur permettent de produire une douzaine de variétés différentes de miels comme le pissenlit, la bruyère callune, la bruyère blanche, le romarin, le châtaignier, le rhododendron, le maquis, la garrigue et bien entendu le miel de montagne.

Bon an mal an la production est de 7 T, soit un vingtaine de kg par ruche, la moyenne du département.



Photo 4 : une grande variété de miels de cru sont produits tout au long de l'année

A côté de cette production principale les RUSSELLY récoltent et commercialisent d'autres produits de la ruche : pollen, gelée royale, propolis. Ils transforment également une partie de la production pour faire notamment des pains d'épices, des bonbons, du vinaigre de miel et de l'hydromel.



Photo 5 : production de pains d'épices

II.2 Commercialisation

Les exploitants ont plusieurs réseaux de commercialisation. La part la plus importante du chiffre d'affaire est réalisée sur les marchés (39% du CA), au travers de 100 à 150 marchés par an, côté français mais aussi espagnol. Ensuite vient la vente à la miellerie qui représente 33% du CA. A ce titre l'exploitation est dans le réseau « Bienvenu à la ferme ». Le troisième circuit est le demi-gros auprès des dépôts-ventes de la région (23% du CA). Enfin une petite partie (5%) est vendue par correspondance. Le fait d'avoir une large gamme de miels et de produits dérivés est très attractif sur les marchés et pour la vente sur l'exploitation.

Le chiffre d'affaire annuel est significatif puisque proche de 75000€, ce qui permet de rester au forfait sur le plan fiscal. Le prix de vente moyen du miel est de 10€/kg environ. Un tiers du chiffre d'affaire est réalisé entre le 14 juillet et le 15 août.

II.3 Environnement technique et main d'œuvre

L'exploitation occupe M. et Mme RUSSILLY à temps complet. Du printemps au début de l'automne, la transhumance, la récolte et les marchés occupent de longues journées. Les exploitants ont une cinquantaine d'emplacements disponibles. Une petite dizaine sont réellement utilisés et choisis selon les années. En hiver le travail est un peu moins important. C'est l'occasion notamment d'entretenir les ruches.

III. Commentaire de synthèse

III.1 Points Forts :

L'exploitation présente plusieurs points forts :

- Le circuit commercial est bien en place et génère un chiffre d'affaire conséquent (près de 75000€) ;
- L'exploitation est connue et reconnue dans la région y compris par les espagnols vivant près de la frontière. Ce réseau commercial, qui est compris dans l'offre de transmission, a donc de bonnes chances de perdurer ;
- Les colonies sont en place depuis des années et sont donc bien adaptées aux conditions locales ;
- Le cédant a localisé une cinquantaine d'emplacements différents, particulièrement intéressants du point de vue mellifère. Il peut, par sa connaissance des propriétaires locaux, transmettre ces emplacements ;
- La diversité climatique et floristique du département permet une période de production assez longue et la production de miels de cru de grande qualité et très diversifiés (atout pour la commercialisation) ;
- Le cédant est prêt à apporter ses conseils pour la prise en main de l'exploitation.

III.2 Points Faibles

L'exploitation présente certains points à consolider. Ils portent sur :

- Le matériel de miellerie qui bien que fonctionnel est assez âgé. Il conviendrait de moderniser cet outil ;
- Se pose le problème du bâtiment. M. RUSSILLY a entamé des démarches pour s'assurer que le terrain de 1ha en vente est bien constructible. Privé de cette possibilité la transmission de l'outil de production deviendrait plus délicate. Il faudrait trouver un bâtiment déjà existant, or la pression immobilière sur le secteur est forte. Toutefois à court terme M. et Mme RUSSILLY sont disposés à louer leur actuelle miellerie qui jouxte leur maison d'habitation.

III.3 Conclusion

- En conclusion l'opportunité de reprise de cette exploitation est excellente pour qui veut produire du miel de qualité ainsi que les produits transformés, et les vendre majoritairement en direct dans le cadre d'un réseau de vente connu et solidement établi. Se pose néanmoins le problème du bâtiment de miellerie s'il s'avérait que le terrain n'est pas constructible. Toutefois à court terme M. et Mme RUSSILLY sont disposés à louer leur actuelle miellerie ce qui peut laisser un peu de temps pour trouver un bâtiment existant ou un terrain constructible.